

#### **MEMORANDO**



Bogotá D.C., 20 de Febrero de 2025

PARA: **DOLLY ARIAS CASAS** 

Subdirectora Administrativa y Financiera

ANDREA CAROLINA MARU

Subdirectora de Recolección, Barrido y Limpieza

ANDREA KARAKALPAKIS TRUJILLO

Subdirectora de Aprovechamiento

**LUIS JONATHAN GUTIERREZ** 

Subdirector Servicios Funerarios y Alumbrado Publico

VICTOR JULIO MORENO Subdirector Disposición Final

DE: Oficina de Control Interno

ASUNTO: Informe resultados Auditoria servicio al ciudadano ciclo 1-2025

Estimados subdirectores y jefe de Oficina

En cumplimiento del Plan de Auditoría sobre Atención al ciudadano PQRSD Ciclo 1-2025, por medio del presente memorando, se comunica el informe de la auditoría realizada.

Desde la Oficina de Control Interno, se agradecemos la atención y colaboración prestada por parte de los profesionales designados para atender la auditoría, quienes mostraron total disposición, facilitando la información requerida para la ejecución de esta.

Cualquier inquietud o comentario al respecto, con gusto será atendida.





#### **MEMORANDO**



Bogotá D.C., 20 de Febrero de 2025

Cordialmente,

Alvarado Salcedo

Sandra Beatriz Firmado digitalmente por Sandra Beatriz Alvarado Salcedo Fecha: 2025.02.27 17:17:10 -05'00'

SANDRA BEATRIZ ALVARADO SALCEDO

Jefe Oficina de Control Interno Sandra.alvarez@uaesp.gov.co

Anexos: Informe Auditoría

Elaboró: Javier Ramiro Alvarez – P U OCI Código 219 grado 12





## INFORME DE AUDITORÍA INTERNA CONTENIDO

| 1.  | INF    | ORMACIÓN GENERAL DE LA AUDITORIA                          | 3   |
|-----|--------|-----------------------------------------------------------|-----|
| 2.  | DES    | SARROLLO DE LA AUDITORIA                                  | 4   |
| 2.1 | С      | Contexto de la auditoría:                                 | 4   |
| 2.2 | E      | jecución de la auditoría                                  | 4   |
| 2.2 | .1 Pla | anificación:                                              | 4   |
| 2.2 | .2 Re  | ecolección de la información:                             | 5   |
| 2.3 | D      | Descripción y análisis de resultados de la auditoría      | 5   |
| 2.3 | .1     | Gestión semestral de PQRSD en SDQS                        | 6   |
| 2.3 | .2     | PQRSD registradas en SDQS:                                | 7   |
| 2.3 | .3     | PQRSD atendidas – SDQS y Reportes por procesos misionales | 10  |
| 2.3 | .3.1   | Recolección Barrido y Limpieza (RBL)                      | 11  |
| 2.3 | .3.2   | Subdirección de Aprovechamiento (SAPROV)                  | 11  |
| 2.3 | .3.3   | Subdirección de Servicios Funerarios                      | 11  |
| 2.3 | .3.4   | Subdirección de Alumbrado Público                         | 12  |
| 2.3 | .3.5   | Subdirección de Disposición Final                         | 12  |
| 2.3 | .3.6   | Promedio días de gestión de respuestas                    | 13  |
| 2.3 | .4     | PQRSD vencidas – SDQS:                                    | 13  |
| 2.3 | .5     | Resolución 1519 de 2020                                   | 14  |
| 2.3 | .6     | Seguimiento a recomendaciones:                            | 16  |
| 3.  | COI    | NFORMIDADES Y FORTALEZAS, O ASPECTOS POSITIVOS ENCONTRADO | S18 |
| 4.  | OBS    | SERVACIONES                                               | 19  |
| 5.  | SOI    | LICITUD DE CORRECCCIÓN O ACCIONES CORRECTIVAS             | 19  |
| 6   | COI    | NCLUSIONES                                                | 10  |



| 7.  | RECOMENDACIONES                                          | 21 |
|-----|----------------------------------------------------------|----|
| 8.  | APROBACIÓN                                               | 22 |
|     | Lista de Tablas                                          |    |
| Tal | bla 1- Información de la auditoria                       | 3  |
| Tal | bla 2 - Observaciones de la auditoría                    | 19 |
| Tal | bla 3 – Solicitud de Correcciones o Acciones Correctivas | 19 |
| Tal | bla 4 - Recomendaciones por proceso                      | 21 |



## 1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA AUDITORIA

Tabla 1- Información de la auditoria

| ENFOQUE DE LA<br>AUDITORIA<br>INTERNA | GESTIÓN Y RESULTADOS<br>LEGAL                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| INFORME                               | Informe de Atención al Ciudadano sobre las Peticiones, Quejas,                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | Reclamos, Solicitudes y Denuncias (PQRSD) en la UAESP.                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| PROCESO, PROCEDIMIENTO                | Servicio al Ciudadano                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| RESPONSABLE O<br>AUDITADOS            | Servicio al ciudadano- Procesos misionales de la entidad.                                                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| OBJETIVO                              | Evaluar la gestión sobre el proceso de Servicio al Ciudadano, la atención de los requerimientos (PQRS) con los criterios de oportunidad, calidad y calidez de acuerdo con los procedimientos establecidos y con la normatividad vigente. |  |  |  |  |  |  |  |
| ALCANCE                               | 01 de julio de 2024 al 31 de diciembre de 2024.                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |
| PERIODO DE<br>EJECUCIÓN               | 15 de enero a 21 de febrero de 2024                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |
| EQUIPO AUDITOR                        | Javier Ramiro Álvarez                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | Artículos 3 y 4 del Decreto 371 de 2010                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | <ul> <li>Artículo 76 de la Ley 1474 de 2011</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | <ul> <li>Artículo 14 de la Ley 1755 de 2015</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | <ul> <li>Decreto 847 de 2019</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
| DOCUMENTACIÓN                         | Directiva 004 de 2021 Secretaría General Alcaldía Mayor de                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| ANALIZADA                             | Bogotá D.C.                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | Informe consolidado sobre la calidad de las respuestas                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | emitidas en el sistema distrital para la gestión de peticiones                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |
|                                       | ciudadanas -Bogotá te escucha, correspondiente al mes de diciembre de 2024                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |



- Informes, indicadores y archivos PQRS radicados en la UAESP y en el sistema SDQS.
- Planes de mejoramientos relacionados al servicio al ciudadano.
- SCI-MN-01 V2 Manual del servicio a la ciudadanía UAESP
- SCI-PC-01 V7 Servicio al ciudadano
- SCI-PC-02 V3 Medición de la satisfacción de los servicios de la UAESP
- SCI-PC-03 V1 Denuncias por Actos de Corrupción
- SCI-PC-04 V1 Chat virtual de la UAESP
- SCI-PC-06 V1 Radicación de PQRSD por redes sociales
- SCI-PT-01 V1 Protocolo para gestionar las denuncias de actos de corrupción y medidas de protección al denunciante.

#### 2. DESARROLLO DE LA AUDITORIA

#### 2.1 Contexto de la auditoría:

La presente auditoría se efectuó en cumplimiento del Plan Anual de Auditorías 2025 de la UAESP, y corresponde al seguimiento del primer semestre de la vigencia 2024. Se precisa que este ejercicio de auditoría tuvo un enfoque legal.

#### 2.2 Ejecución de la auditoría

**2.2.1 Planificación:** Durante esta fase, la OCI, definió los objetivos de la auditoría, distribuyó funciones del equipo auditor y elaboró el plan de trabajo. El equipo auditor identificó y seleccionó los procesos más relevantes vinculados a la administración de PQRSD en la UAESP y se comunicó el Plan de Auditoría, que incluyó un cronograma detallado de las actividades a llevar a cabo durante la auditoría, incluyendo para la evaluación las siguientes dependencias:



- Proceso de Gestión de Servicio al Ciudadano
- Subdirección RBL
- Subdirección de Aprovechamiento
- Subdirección de Disposición Final
- Subdirección de Alumbrado Público
- Subdirección de Servicios Funerarios

**2.2.2 Recolección de la información:** La OCI, recopiló información de los informes del Sistema Distrital de Quejas y Soluciones (SDQS), con el objetivo de consolidar los datos de peticiones atendidas en términos y fuera de términos. El día 18 de febrero de 2025, se celebró reunión con el proceso Servicio al Ciudadano, con el fin de analizar el estado de la prestación del servicio y atención de PQRSD.

Aunado a lo anterior, se realizó una validación de la información reportada por los Entes de Control, Secretaría General y Veeduría Distrital. Paralelamente se realizó una revisión de los procedimientos, instructivos y protocolos, publicados en el sistema integrado de gestión y el Esquema de Publicación del proceso Servicio al Ciudadano.

#### 2.3 Descripción y análisis de resultados de la auditoría.

A continuación, se presentan los datos de peticiones y solicitudes gestionadas en la UAESP, donde la OCI verificó la información reportada por el proceso de Servicio al Ciudadano respecto del total de solicitudes registradas en el aplicativo SDQS para el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2024 al 31 de diciembre de 2024, observando un registro total de 5868 solicitudes distribuidas por mes así:

SDQS clasificadas por mes

| 2024       |       |  |  |  |  |  |  |
|------------|-------|--|--|--|--|--|--|
| Mes        | PQRSD |  |  |  |  |  |  |
| Julio      | 977   |  |  |  |  |  |  |
| Agosto     | 885   |  |  |  |  |  |  |
| Septiembre | 940   |  |  |  |  |  |  |



| Octubre   | 1099 |
|-----------|------|
| Noviembre | 954  |
| Diciembre | 1013 |
| Total     | 5868 |

Fuente: Elaboración propia – Informes de seguimiento PQRS

#### 2.3.1 Gestión semestral de PQRSD en SDQS

De acuerdo con la información reportada por el proceso de Atención al Ciudadano, para el periodo de estudio, la OCI, verificó la siguiente distribución de PQRSD por dependencia ingresadas en el SDQS así:

Peticiones por Dependencia SDQS.

| 2024                                                 |       |        |                |         |               |               |      |      |  |
|------------------------------------------------------|-------|--------|----------------|---------|---------------|---------------|------|------|--|
| Dependencias                                         | Julio | Agosto | Septiem<br>bre | Octubre | Noviem<br>bre | Diciem<br>bre | Σ    | %    |  |
| Subdirección de<br>recolección Barrido y<br>Limpieza | 541   | 514    | 550            | 695     | 572           | 714           | 3586 | 61.1 |  |
| Subdirección de<br>Alumbrado Público                 | 213   | 148    | 155            | 211     | 241           | 143           | 1111 | 19.0 |  |
| Subdirección<br>Administrativa y<br>Financiera       | 164   | 142    | 141            | 106     | 94            | 852           | 729  | 12.4 |  |
| Subdirección de<br>Aprovechamiento                   | 26    | 50     | 49             | 55      | 24            | 56            | 260  | 4.4  |  |
| Subdirección de<br>Disposición Final                 | 3     | 2      | 6              | 11      |               | 2             | 24   | 0.4  |  |
| Subdirección de Asuntos<br>Legales                   | 8     | 3      | 6              | 2       | 2             | 1             | 22   | 0.4  |  |
| SAF – Talento Humano                                 |       | 3      | 5              | 5       | 4             |               | 17   | 0.3  |  |
| Oficina Control Disciplinario Interno                |       | 6      | 6              |         | 1             |               | 13   | 0.2  |  |
| Oficina Asesora de<br>Planeación                     |       |        | 1              |         |               |               | 1    | 0.02 |  |
| Oficina Asesora de<br>Comunicaciones                 | 1     | 1      |                |         |               |               | 2    | 0.04 |  |
| Oficina de tecnologías                               |       |        |                | 1       |               |               |      | 0.02 |  |
| Total                                                | 977   | 885    | 940            | 1099    | 954           | 1013          | 5868 | 100  |  |

Fuente: Elaboración propia – Informes de seguimiento PQRS

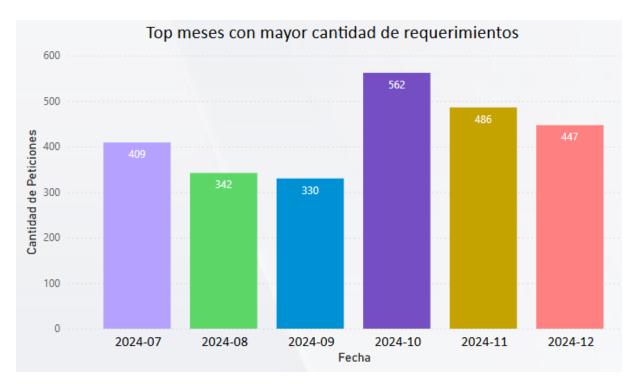
Nota: Las cifras presentadas en la tabla pueden contener margen de error, dado que las bases tomadas del proceso Servicio al Ciudadano presentan duplicados y algunas inexactitudes en fechas de corte.



Según la tabla anterior, la OCI evidenció que la dependencia con mayor número de peticiones radicadas en SDQS fue la Subdirección de Recolección Barrido y Limpieza con un total de 3586, lo que representa una participación del 61.1% sobre la totalidad de las peticiones, seguida de la Subdirección Administrativa y Financiera, con un total de 111 peticiones, lo que representa una participación del 19.0% sobre la totalidad de las peticiones.

#### 2.3.2 PQRSD registradas en SDQS:

Conforme a consulta realizada en el Tablero de Control Ciudadano de la Veeduría Distrital, se observó que la UAESP recibió directamente el registro de 2576 peticiones durante el segundo semestre de 2024, discriminado por meses de la siguiente manera:



Fuente: Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Al revisar el histórico de los cuatro últimos semestres consultado en el Tablero del Ciudadano de Veeduría Distrital, se tiene que la media semestral de registros es 2291, lo cual representa



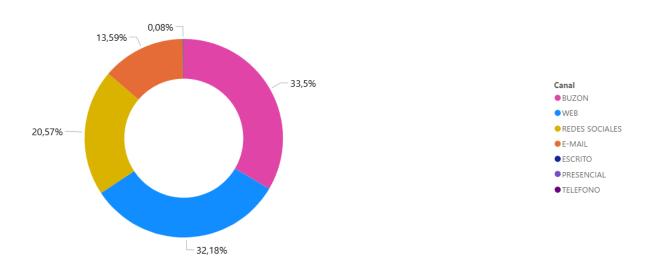
para el semestre en evaluación un incremento de 285 peticiones, o un incremento porcentual del.12.43% con respecto a la media, como se puede corroborar a continuación:

| Peticiones registradas SDQS semestral |        |         |        |         |       |            |              |  |  |  |
|---------------------------------------|--------|---------|--------|---------|-------|------------|--------------|--|--|--|
|                                       | I-2023 | II-2023 | I-2024 | II-2024 | Media | Incremento | Incremento % |  |  |  |
| Peticiones semestre                   | 2194   | 2432    | 1962   | 2576    | 2291  | 285        | 12.43%       |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia -Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Según los datos consultados en la página WEB de Veeduría Distrital (SDQS), la OCI verificó la información sobre las solicitudes recibidas por las categorías definidas por la entidad, donde se observó que, los canales más frecuentados por el usuario son en su orden: Buzón (33.5%), Web (32.18%), redes sociales (20.57%)

Ilustración 1 - Informe semestral peticiones por canal

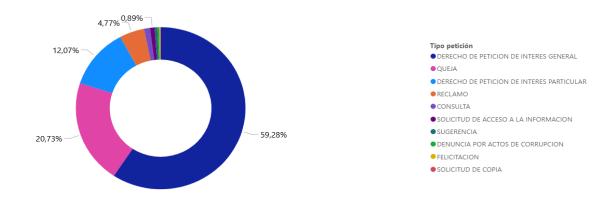


Fuente: Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Conforme a los datos consultados en la página WEB de Veeduría Distrital (SDQS), la OCI verificó la información sobre las solicitudes recibidas por las categorías definidas por la entidad, donde se observó que la categoría "Derecho de petición de interés general" representa el 59.28%, la categoría "queja" representa el 20.73% y la categoría "Derecho de petición de interés particular" representa el 12.07%



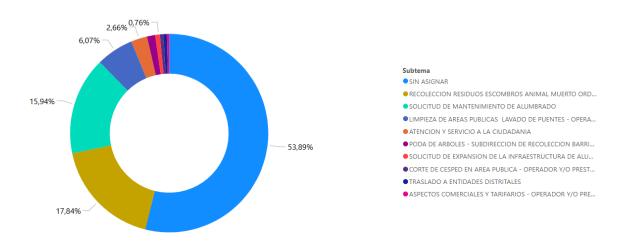
#### Ilustración 2 - Informe semestral peticiones por tipología



Fuente: Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Conforme a consulta en el Tablero de Control Ciudadano de Veeduría Distrital (SDQS), la OCI verificó la información sobre las solicitudes recibidas por las categorías definidas por la entidad, donde se observó que la categoría "Recolección de residuos, escombros, animal muerto, ordinarios, vegetales y mobiliarios" representa el 17.84%, la categoría "Solicitud de mantenimiento de alumbrado" representa el 15.94%, y la categoría "Limpieza de áreas públicas" representa el 6.07%. Cabe mencionar que dado que el 53.89% corresponde a la falta de asignación, estos porcentajes según la misionalidad de la UAESP pueden ser muy superiores.

#### Informe semestral peticiones por subtemas



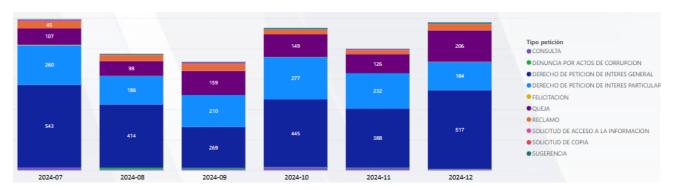
Fuente: Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital.



#### 2.3.3 PQRSD atendidas - SDQS y Reportes por procesos misionales

Conforme a consulta realizada en el Tablero de Control Ciudadano de la Veeduría Distrital, se observó que la UAESP atendió un total de 5172 peticiones durante el segundo semestre de 2024, ilustrado por meses y tipo de petición de la siguiente manera:

#### **PQRSD** atendidas



Fuente: Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Al revisar el histórico de los cuatro últimos semestres consultado en el Tablero del Ciudadano de Veeduría Distrital, se tiene que la media semestral de registros es 4440, lo cual representa para el semestre en evaluación un incremento de 732 peticiones, o un incremento porcentual del.16.48% con respecto a la media, como se puede corroborar a continuación:

**Respuestas SDQS** 

| Respuestas SDQS semestral |        |         |        |         |       |            |              |  |  |  |  |
|---------------------------|--------|---------|--------|---------|-------|------------|--------------|--|--|--|--|
|                           | I-2023 | II-2023 | I-2024 | II-2024 | Media | Incremento | Incremento % |  |  |  |  |
| Peticiones semestre       | 4084   | 4681    | 3824   | 5172    | 4440  | 732        | 16.48%       |  |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia -Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

De otra parte, en el marco de la Auditoria los procesos misionales remitieron las matrices semestrales del control de peticiones atendidas en términos y fuera de términos durante el periodo en Evaluación:



#### 2.3.3.2 Recolección Barrido y Limpieza (RBL)

Durante el segundo semestre de la vigencia esta Subdirección gestionó 3708 respuestas, de las cuales 1200 se gestionaron fuera de términos con un equivalente del 32%.

| Subdirección de Recogido Barrido y Limpieza II 2024 |                     |        |            |         |           |           |       |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------|---------------------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|--|--|--|--|
|                                                     | Julio               | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |  |  |  |  |
| En términos                                         | 329                 | 261    | 793        | 979     | 73        | 73        | 2508  |  |  |  |  |
| Fuera de términos                                   | 200                 | 87     | 93         | 105     | 360       | 355       | 1200  |  |  |  |  |
| Total                                               | 529                 | 348    | 886        | 1084    | 433       | 428       | 3708  |  |  |  |  |
|                                                     | % fuera de términos |        |            |         |           |           |       |  |  |  |  |

Elaboración proceso - Fuente: RBL.

#### 2.3.3.3 Subdirección de Aprovechamiento (SAPROV)

Durante el segundo semestre de la vigencia esta Subdirección gestionó 314 respuestas, de las cuales 157 se gestionaron fuera de términos con un equivalente del 50%.

| Subdirección de Aprovechamiento II-2024 |                                                |    |     |     |    |    |     |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|----|-----|-----|----|----|-----|--|--|--|--|--|
|                                         | Julio Agosto Septiem Octubre Noviembre Diciemb |    |     |     |    |    |     |  |  |  |  |  |
|                                         |                                                |    | bre |     |    | re |     |  |  |  |  |  |
| En términos                             | 9                                              | 9  | 61  | 61  | 11 | 6  | 157 |  |  |  |  |  |
| Fuera de términos                       | 3                                              | 1  | 50  | 62  | 29 | 12 | 157 |  |  |  |  |  |
| Total                                   | 12                                             | 10 | 111 | 123 | 40 | 18 | 314 |  |  |  |  |  |
|                                         | % fuera de términos                            |    |     |     |    |    |     |  |  |  |  |  |

Elaboración proceso - Fuente: SAPROV

#### 2.3.3.4 Subdirección de Servicios Funerarios

Durante el segundo semestre de la vigencia 2024 esta Subdirección gestionó 85 respuestas, de las cuales 42 se gestionaron fuera de términos con un equivalente del 49%.



| Subdirección de Servicios Funerarios II 2024 |       |             |            |         |           |           |       |  |  |  |  |
|----------------------------------------------|-------|-------------|------------|---------|-----------|-----------|-------|--|--|--|--|
|                                              | Julio | Agosto      | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |  |  |  |  |
| En términos                                  | 10    | 9           | 5          | 7       | 13        | 13        | 57    |  |  |  |  |
| Fuera de términos                            | 9     | 8           | 15         | 5       | 4         | 1         | 42    |  |  |  |  |
| Total                                        | 19    | 17          | 20         | 12      | 17        | 14        | 85    |  |  |  |  |
|                                              | %     | fuera de té | rminos     | '       |           |           | 49%   |  |  |  |  |

Elaboración proceso - Fuente: Servicios Funerarios

#### 2.3.3.5 Subdirección de Alumbrado Público

Durante el segundo semestre de la vigencia esta Subdirección gestionó 1130 respuestas, de las cuales 125 se gestionaron fuera de términos con un equivalente del 11%.

| Subdirección de Alumbrado Público II-2024 |       |             |            |         |           |           |       |  |  |  |  |
|-------------------------------------------|-------|-------------|------------|---------|-----------|-----------|-------|--|--|--|--|
|                                           | Julio | Agosto      | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |  |  |  |  |
| En términos                               | 169   | 179         | 221        | 320     | 130       | 67        | 1086  |  |  |  |  |
| Fuera de términos                         | 2     | 1           | 1          | 2       | 105       | 14        | 125   |  |  |  |  |
| Total                                     | 171   | 180         | 222        | 322     | 235       | 81        | 1130  |  |  |  |  |
|                                           | %     | fuera de té | rminos     |         |           |           | 11%   |  |  |  |  |

Elaboración proceso - Fuente: Alumbrado Público

#### 2.3.3.6 Subdirección de Disposición Final

Durante el segundo semestre de la vigencia esta Subdirección gestionó 32 respuestas, de las cuales el 100% se gestionaron en términos.

| Subdirección de Disposición Final 2024 |       |        |            |         |           |           |       |
|----------------------------------------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|
|                                        | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| En términos                            | 4     | 3      | 9          | 15      | 1         | 4         | 32    |
| Fuera de términos                      | 0     | 0      | 0          | 0       | 0         | 0         | 0     |
| Total                                  | 4     | 3      | 9          | 15      | 1         | 4         | 32    |
|                                        |       | 0%     |            |         |           |           |       |

Elaboración proceso - Fuente: SDF

#### 2.3.3.7 Promedio días de gestión de respuestas

Mediante consulta en el tablero ce Control Ciudadano, se observó que durante el semestre en evaluación, los mayores promedios de días para la gestión de respuestas corresponden a la Subdirección de Servicios Funerarios y la Subdirección Administrativa y Financiera, con 32.05 días y 25.55 días, lo cual representa un incremento con respecto al primer semestre de 2024 de 10.23 días y 9.42 días respectivamente; en tanto las subdirecciones Alumbrado público y Aprovechamiento mejoraron su desempeño en 3.47 días y 4.62 días, respectivamente.

Días de Gestión de Respuestas

| Variación Promedio semestral de días de gestión de respuestas |          |        |         |         |           |  |
|---------------------------------------------------------------|----------|--------|---------|---------|-----------|--|
| DEPENDENCIA                                                   | I-2024   | I-2024 | II-2024 | II-2024 | Variación |  |
|                                                               | Respuest | Días   | Respue  | días    | días      |  |
| S. Servicios Funerarios                                       | 82       | 21.82  | 117     | 32.05   | 10.23     |  |
| Subdirección RBL                                              | 2825     | 13.85  | 3566    | 14.95   | 1.1       |  |
| S. Disposición Final                                          | 30       | 11.23  | 27      | 12.41   | 1.18      |  |
| S. Alumbrado Publico                                          | 613      | 15.78  | 1060    | 12.31   | -3.47     |  |
| S. Aprovechamiento                                            | 211      | 21.02  | 254     | 16.4    | -4.62     |  |
| OACRI                                                         | 2        | 49.5   | 2       | 13.5    | -36.0     |  |
| O. A. de Planeación                                           | 1        | 7.0    | 1       | 14.0    | 7.0       |  |
| O. Tecnologías I y C                                          |          |        | 1       | 13.0    | -         |  |
| O. Control Disciplinario I                                    | 3        | 7.67   | 17      | 5.53    | -2.14     |  |
| S. Administrativa y F                                         | 40       | 16.13  | 105     | 25.55   | 9.42      |  |
| S. Asuntos Legales                                            | 17       | 13.47  | 22      | 11.55   | -1.92     |  |

Fuente: Elaboración propia -Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

#### 2.3.4 PQRSD vencidas – SDQS:

A continuación, la OCI presenta resumen de las peticiones gestionadas fuera de los plazos establecidos en el sistema SDQS, es de precisar que esta información se presenta mes a mes de manera acumulada es decir cada mes puede traer información de los meses que le anteceden; es así como se observó que la Subdirección de Barrido y Limpieza es la que mayor número de peticiones tramitó fuera de tiempos con 40 en promedio para el primer semestre



del año, seguido de la Subdirección de Alumbrado Público con una gestión promedio de 10.5 peticiones, como se muestra en el siguiente cuadro.

Peticiones vencidas por dependencia SDQS.

|                                             | Variación porcentual |       |        |            |         |           |           |                      |           |
|---------------------------------------------|----------------------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|----------------------|-----------|
| Dependencia                                 | Promedl I-<br>2024   | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Promedio II-<br>2024 | Variación |
| S. Servicios<br>Funerarios                  | 8.66                 | 12    | 19     | 23         | 24      | 0         | 0         | 13.0                 | 4.33      |
| S.<br>Recolecció<br>n Barrido y<br>Limpieza | 39.6                 | 25    | 6      | 22         | 18      | 22        | 7         | 16.6                 | -23       |
| S. Aprovecha miento                         | 6.5                  | 0     | 1      | 28         | 12      | 9         | 3         | 8.83                 | 2.33      |
| S.<br>Alumbrado<br>Público                  | 9.83                 | 0     | 0      | 1          | 0       | 0         | 0         | 0.16                 | -9.66     |
| S.<br>Administrat<br>iva                    | 11.1                 | 19    | 6      | 1          | 5       | 0         | 1         | 5.33                 | -5.83     |
| TOTAL                                       | 75.5                 | 56    | 32     | 75         | 59      | 32        | 22        | 46                   | -29.5     |

Fuente: Elaboración propia -Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

#### 2.3.5 Resolución 1519 de 2020:

Con respecto al esquema de publicación estipulado en la Resolución 1519, la OCI efectúa verificación de cada criterio de la siguiente manera:



## Criterios Resolución 1519 de 2020

|   | Atención y Servicio a la ciudadanía |                                                                                       |       |             |  |  |
|---|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--|--|
| # | Título de                           | Lugar de consulta página                                                              | Estad | Verificaci  |  |  |
|   | la<br>informaci                     |                                                                                       | 0     | ón OCI      |  |  |
|   | ón                                  |                                                                                       | _     |             |  |  |
| 1 | Trámites y<br>servicios             | https://www.uaesp.gov.co/content/tramites-y-servicios                                 | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   | de la                               |                                                                                       | le    | verifica el |  |  |
|   | UAESP                               |                                                                                       |       | cumplimie   |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
| 2 | Canales de                          | https://www.uaesp.gov.co/content/canales-atencion-alternativa                         | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   | atención                            |                                                                                       | le    | verifica el |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | cumplimie   |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
| 3 | PQRSD.                              | https://www.uaesp.gov.co/content/crear-pqrd                                           | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   |                                     |                                                                                       | le    | verifica el |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | cumplimie   |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   |                                     |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
| 4 | Doc. de                             | https://www.uaesp.gov.co/sites/default/files/documentos/CARTA_DEL_TRATO_              | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   | interés<br>Serv.                    | DIGNO_2021.pdf                                                                        | le    | verifica el |  |  |
|   | Ciudadano                           |                                                                                       |       | cumplimie   |  |  |
|   | - Carta de                          |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   | trato digno                         |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
| 5 | Doc. de                             | https://www.uaesp.gov.co/transparencia/informacion-interes/publicacion/otras-         | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   | interés                             | publicaciones/politica-publica-distrital#                                             | le    | verifica el |  |  |
|   | Serv.<br>Ciudadano                  |                                                                                       |       | cumplimie   |  |  |
|   | - Política                          |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   | pública<br>distrital                |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
|   | servicio al                         |                                                                                       |       |             |  |  |
| 6 | ciudadano<br>Doc. de                | https://secretariageneral.gov.co/sites/default/files/linemientos-distritales/guia-de- | Cump  | La OCI,     |  |  |
|   | interés                             | lenguaje-claro-incluyente-del-distrito-capital.pdf                                    | le    | verifica el |  |  |
|   | Serv.<br>Ciudadano                  | ionguajo dara mangamo dar didinto dapitanpar                                          | .5    | cumplimie   |  |  |
|   | - Guía de                           |                                                                                       |       | nto con lo  |  |  |
|   | lenguaje<br>claro e                 |                                                                                       |       | solicitado  |  |  |
|   | influyente                          |                                                                                       |       | Solicitado  |  |  |



| 7 | Notificacio | https://www.uaesp.gov.co/content/listado-notificaciones-uaesp  | Cump | La OCI,     |
|---|-------------|----------------------------------------------------------------|------|-------------|
|   | nes por     |                                                                | le   | verifica el |
|   | aviso       |                                                                |      | cumplimie   |
|   |             |                                                                |      | nto con lo  |
|   |             |                                                                |      | solicitado  |
| 8 | Consulta    | https://gdocumental.uaesp.gov.co/pqrs/consultaWeb/             | Cump | La OCI,     |
|   | radicada    |                                                                | le   | verifica el |
|   | UAESP       |                                                                |      | cumplimie   |
|   |             |                                                                |      | nto con lo  |
|   |             |                                                                |      | solicitado  |
| 9 | Encuesta    | https://www.uaesp.gov.co/content/encuesta-percepcion-ciudadana | Cump | La OCI,     |
|   | de          |                                                                | le   | verifica el |
|   | satisfacció |                                                                |      | cumplimie   |
|   | n y         |                                                                |      | nto con lo  |
|   | percepción  |                                                                |      | solicitado  |
|   | ciudad.     |                                                                |      |             |

Fuente: Elaboración propia -Tablero de Control Ciudadano Veeduría Distrital

Conforme a la tabla anterior, se verificó que, los nueve (9) documentos correspondientes al esquema de publicación de la información de servicio al ciudadano se encuentran debidamente gestionados y accesibles en la página Web de la entidad.

#### 2.3.6 Seguimiento a recomendaciones:

Según el informe de resultados de la Auditoria de Servicio al Ciudadano PQRSD Ciclo 2-2024, la OCI realizó seguimiento de las recomendaciones presentadas en dicho informe.

#### Seguimiento a recomendaciones Auditoria Servicio al Ciudadano ciclo 2-2024

| RECOMENDACION                                          | SEGUIMIENTO                |  |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|--|
| Estudiar la viabilidad de diseñar y ejercer un control | Mediante reunión con el    |  |
| sistemático en el procedimiento de correspondencia y   | Proceso, se tiene          |  |
| atención al ciudadano, para garantizar la radicación,  | conocimiento de desarrollo |  |
| reparto, alertas y control adecuados tanto en la       | tecnológico de Interfase   |  |
| plataforma de ORFEO como SDQS.                         | entre SDQS y Orfeo         |  |
| Revisar la posibilidad de diseñar e implementar una    | Mediante reunión con el    |  |
| herramienta que permita controlar el total mensual de  | Proceso, se revisan las    |  |
| las PQRSD, para generar información actualizada y      | diferentes lecturas que se |  |
| oportuna de esta gestión en la UAESP, permitiendo      | pueden realizar de las     |  |
| eliminar el margen de error en el reporte de datos de  | bases de datos reportadas  |  |



| THE BOOK DE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ***                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| gestión de peticiones y realizarse alineada con SDQS<br>Bogotá te escucha.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | por SDQS y las diferencias<br>con respecto a fechas de<br>corte y traslados de saldos.<br>No se reportan avances en<br>la recomendación                         |
| Reforzar las capacitaciones internas y externas con características de enfoque y cobertura, en especial respecto a la ley 1755 de 2015 e implementar estrategias dirigidas a los procesos de la UAESP para profundizar en la información sobre el manejo del sistema y la importancia de una gestión oportuna y simultánea de PQRSD en plataformas de Orfeo y SDQS.                                                                                      | Se adelantan capacitaciones<br>en el marco de acciones<br>presentadas en Plan de<br>Mejoramiento                                                                |
| Estudiar la viabilidad de compartir experiencias y unificar criterios, para desarrollar actividades de gestión de la contratación del personal de apoyo y la respectiva transferencia de conocimiento, especialmente en cambios de la administración, para cumplir con oportunidad y calidad en respuestas de PQRSD.                                                                                                                                     | No se reportan avances en la recomendación                                                                                                                      |
| Se recomienda articular los planes de mejoramiento solicitados por la Dirección Distrital de Calidad del Servicio – Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, y Veeduría Distrital, con el Plan de Mejoramiento Interno, permitiendo de esta manera fortalecer su formulación y seguimiento. Sin embargo, los informes de veeduría aún están pendientes, ya que estamos a la espera de la respuesta de la persona que maneja dicha información. | No se reportan avances en la recomendación, en ninguno de los planes de mejoramiento.                                                                           |
| Se recomienda a los procesos, realizar la documentación programática y sistemática del plan piloto del chat a través del aplicativo de WhatsApp, que se viene implementando en la Entidad, acorde a la normativa vigente.                                                                                                                                                                                                                                | Se reporta borrador de instructivo del canal de atención Whatsapp                                                                                               |
| Se recomienda revisar y actualizar el procedimiento SCPI-PC-02 V3 "Medición de la satisfacción de los servicios de la UAESP" y el Instructivo SCI-IN-03 V1 "Instructivo para registro y clasificación de requerimientos en sistemas ORFEO – SDQS"                                                                                                                                                                                                        | Se reportan avances en cuanto el Proceso presenta actualizaciones ante OAP de procedimientos, manuales e instructivos para aprobación e incorporación en el SIG |
| Se recomienda presentar ante Veeduría Distrital el informe anual de buenas prácticas ejecutadas por la Entidad como complemento al informe de seguimiento a la gestión de los defensores del ciudadano en el Distrito Capital. El procedimiento para el informe del Defensor del Ciudadano se actualizó en el 2024 por parte de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor, actualmente no incluye Informe de Buenas Prácticas                           | No se reportan avances en la recomendación                                                                                                                      |

ECM-FM-06 V12



El proceso Servicio al Ciudadano informó que debido a insuficiencia de personal que apoya esta gestión no fue posible adelantar debidamente todas las recomendaciones. Dada la importancia y responsabilidad que tiene para la gestión institucional y en especial para la Oficina de Control Interno, el ejercicio de su rol en relación con los planes de mejoramiento internos y externos, en el marco de la presente auditoria se observó que el estado de los planes de mejoramiento externo se encuentra en los siguientes términos:

- Veeduria Distrital; mediante radicado 20247000150091 del 25 de julio 2024 la UAESP confirma que el "plan de mejoramiento presentado el 5 de julio, queda en firme, precisando que se dará holgura a la última actividad "Reportar a la Oficina de Control Interno Disciplinario), teniendo en cuenta la situación identificada a nivel de entidad".
   Sobre este plan, el proceso no reporta avances al respecto.
- Dirección Distrital de Calidad del Servicio Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá: Mediante radicado 2-2025-1607 del 28 de enero de 2025 la Dirección Distrital emite comunicación, según la cual: "De acuerdo con los resultados obtenidos en el mes sujeto de evaluación, nuevamente reiteramos la solicitud de formular un plan de mejoramiento donde se incluyan las acciones preventivas y correctivas que permitan alcanzar el 100% de cumplimiento en los criterios de calidad de las respuestas y reducir a cero el número de peticiones vencidas" El proceso no reporta formulación del Plan de Mejoramiento.

#### 3. CONFORMIDADES Y FORTALEZAS, O ASPECTOS POSITIVOS ENCONTRADOS

- Se destaca la gestión de los procesos que cumplieron las actividades planeadas y efectuaron los reportes con oportunidad, presentando soportes claros y concluyentes.
- Se resalta la acción de mejora relacionada con la incorporación de innovaciones tecnológicas mediante la implementación de la Interfase entre el sistema SDQS y el sistema ORFEO, con el fin de agilizar la gestión respuestas



#### 4. OBSERVACIONES

Tabla 2 - Observaciones de la auditoría

| No. | PROCESO                 | DESCRIPCIÓN DE LA OBSERVACIÓN                               |  |
|-----|-------------------------|-------------------------------------------------------------|--|
|     |                         | No se evidenció avances en el plan de mejoramiento          |  |
| 1   | Servicio al Ciudadano   | suscrito con Veeduría Distrital, toda vez que el proceso no |  |
|     |                         | los reportó.                                                |  |
|     | 2 Servicio al Ciudadano | No se evidenció formulación de plan de mejoramiento con     |  |
| 2   |                         | la Dirección Distrital de Calidad del Servicio – Secretaría |  |
|     |                         | General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, de acuerdo con      |  |
|     |                         | las indicaciones impartidas por esta dependencia.           |  |

#### 5. SOLICITUD DE CORRECCCIÓN O ACCIONES CORRECTIVAS

Tabla 3 – Solicitud de Correcciones o Acciones Correctivas

| No. | PROCESO | DESCRIPCIÓN DE LA NO<br>CONFORMIDAD | REQUISITO QUE<br>INCUMPLE |
|-----|---------|-------------------------------------|---------------------------|
|     | N/A     |                                     |                           |

#### 6. CONCLUSIONES

- Entre el 1 de julio de 2024 al 31 de diciembre de 2024, se gestionaron 5868 PQRSD, lo cual representa un incremento neto de 732 respuestas y un incremento porcentual de 16.48 %, en comparación con la media de las vigencias 2023 y 2024
- Se evidenció que las dependencias que más atendieron peticiones son: la Subdirección de Recolección Barrido y Limpieza con 3586 peticiones equivalente al 61.1%, la Subdirección de Alumbrado Público con 1111 equivalente al 19%, y la Subdirección Administrativa y Financiera con 729 peticiones equivalente al 12.4%.



- De acuerdo con las matrices reportadas por los procesos, se observó que la Subdirección de Aprovechamiento, se encuentra con el mayor promedio de peticiones tramitadas fuera de tiempos con un valor del 50% sobre el total semestral, y la Subdirección de Servicios Funerarios se encuentra con un valor del 49% de peticiones atendidas fuera de términos durante el semestre.
- Se observó que, durante el semestre, los mayores promedios de días para la gestión de respuestas corresponden a la Subdirección de Servicios Funerarios y la Subdirección Administrativa y Financiera, con 32.05 días y 25.55 días, lo cual representa un incremento con respecto al primer semestre de 2024 de 10.23 días y 9.42 días respectivamente; en tanto las subdirecciones Alumbrado público y Aprovechamiento mejoraron su desempeño en 3.47 días y 4.62 días, respectivamente.
- Se evidenció que el promedio para el semestre en evaluación de peticiones vencidas de la Entidad corresponde a 46 peticiones mensuales, a diferencia de 75.5 peticiones vencidas para el primer semestre de 2024. Las Subdirecciones RBL y Servicios Funerarios presentaron el mayor número de vencimientos, siendo estos 16.6 y 13 respectivamente. La subdirección RBL redujo este promedio en 23 peticiones mensuales con respecto al primer semestre de 2024; en tanto la Subdirección de Servicios funerarios incremento este promedio en 4.33 peticiones mensuales.
- Con base en el registro total de peticiones durante el semestre se tiene que los canales de atención más usados son: Buzón, plataforma web y redes sociales, los cuales representan respectivamente un 33.5%, 32.18% y 20.57%.
- Con base en el registro total de peticiones durante el semestre se tiene que la categoría "Derecho de petición de interés general" representa el 59.28%, la categoría "queja" representa el 20.73% y la categoría "Derecho de petición de interés particular" representa el 12.07%.



- Con base en el registro total de peticiones durante el semestre se tiene que la categoría "Recolección de residuos, escombros, animal muerto, ordinarios, vegetales, y mobiliarios" representa el 17.84%, la categoría "Solicitud de mantenimiento de alumbrado" representa el 15.94%, y la categoría "Limpieza de áreas públicas" representa el 6.07%.
- Se observó que el proceso de Servicio al Ciudadano genera información de las solicitudes que llegan a la UAESP a partir de los reportes que arrojan diferentes bases de datos, lo que puede implicar materialización de riesgos ya que se puede incurrir en errores con los datos reportados, asociados a la debilidad de la no generación de información en tiempo real sobre las peticiones recibidas, así como el control oportuno de las mismas.

#### 7. RECOMENDACIONES

Tabla 4 - Recomendaciones por proceso

| No. | PROCESO               | RECOMENDACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Servicio al ciudadano | Se recomienda la implementación de la interfase en doble vía entre el sistema SDQS y ORFEO, con el fin de gestionar respuestas oportunamente y ejercer un control sistemático, para garantizar la radicación, reparto, alertas y control adecuados en las dos plataformas |
|     | Servicio al           | Revisar la posibilidad de diseñar e implementar una herramienta                                                                                                                                                                                                           |
| 2   | ciudadano             | que permita controlar el total mensual de las PQRSD registradas y atendidas, para generar información actualizada y oportuna, permitiendo eliminar el margen de error en el reporte de datos de gestión de peticiones y en coordinación con SDQS Bogotá te escucha.       |
|     | Servicio al           | Se insta al proceso a articular los planes de mejoramiento                                                                                                                                                                                                                |
| 3   | ciudadano             | solicitados por la Dirección Distrital de Calidad del Servicio – Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, y Veeduría Distrital, con el Plan de Mejoramiento Interno (PMI), permitiendo de esta manera fortalecer su formulación y seguimiento                   |



|   | Servicio al   | Continuar con las capacitaciones internas y externas, e implementar                                                                 |
|---|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | ciudadano-    | estrategias dirigidas a los procesos de la UAESP para profundizar en la información sobre el manejo del sistema y la importancia de |
|   | Misionales    | una gestión oportuna y simultánea de PQRSD en plataformas de                                                                        |
|   |               | Orfeo y SDQS.                                                                                                                       |
|   | Servicio al   | Con el apoyo del proceso de gestión del conocimiento y la                                                                           |
| 5 | ciudadano-    | innovación, estudiar la viabilidad de compartir experiencias y unificar criterios, para desarrollar actividades de gestión de la    |
|   | Misionales    | contratación del personal de apoyo y la respectiva transferencia de                                                                 |
|   |               | conocimiento, para cumplir con oportunidad y calidad en respuestas                                                                  |
|   |               | de PQRSD.                                                                                                                           |
|   | RBL y AP      | Se recomienda a los procesos, continuar adelantando la                                                                              |
| 6 |               | documentación programática y sistemática del chat a través del                                                                      |
|   |               | aplicativo de WhatsApp, e incorporar el nuevo canal al Sistema integrado de Gestión.                                                |
|   | Servicio al   | Se recomienda continuar la revisión y actualización de los                                                                          |
| 7 | ciudadano     | procedimientos, instructivos y manuales que corresponden al                                                                         |
| - | Ciudadano     | Proceso de Servicio del Ciudadano, en coordinación con la Oficina                                                                   |
|   |               | Asesora de Planeación.                                                                                                              |
|   | Subdirección: | Se recomienda a los procesos realizar un análisis de causas del                                                                     |
| 8 | Funerarios    | desempeño y soluciones en cuanto a: peticiones vencidas, promedio de días para la gestión de respuestas, y peticiones               |
|   | Aprovecham.   | respondidas fuera de términos.                                                                                                      |
|   | RBL           |                                                                                                                                     |
|   | <u> </u>      |                                                                                                                                     |

#### 8. APROBACIÓN

Sandra Beatriz Firmado digitalmente por Sandra Beatriz Alvarado Alvarado Salcedo Fecha: 2025.02.27 17:17:10 -05'00'

Sandra Beatriz Alvarado Salcedo Jefe(a) de Oficina de Control Interno

FIRMA(S)

Javier Ramiro Alvarez – Profesional Universitario OCI Código 219 grado 12

Auditor(es) Interno(s) que ejecutaron el trabajo

FECHA 21-02-2025