



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad 228 Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos  
 Proyecto 7628 Fortalecimiento efectivo en la gestión institucional Bogotá  
 Versión 37 del 16-ENERO-2023  
 Código BPIN 2020110010168

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)  
 Estado INSCRITO el 05-Junio-2020, REGISTRADO el 11-Junio-2020  
 Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional  
 Etapa del proyecto Operación

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI  
 Propósito 05 Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente  
 Programa General 56 Gestión Pública Efectiva

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Durante la construcción del Plan de Desarrollo Distrital "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI", se tomó como insumo, la información estadística y geográfica de informes e investigaciones realizadas por las diferentes entidades de la Administración Distrital bajo el apoyo técnico de la Secretaría Distrital de Planeación. Este documento contempla diferentes fuentes de información e instrumentos disponibles para analizar las dinámicas socioeconómicas sobre el territorio, en particular se destacan la Encuesta Multipropósito para Bogotá.

Se realizaron 58 eventos sectoriales de participación ciudadana por las diferentes Secretarías de Bogotá como son: Planeación, Gestión Pública, Integración Social, Movilidad, Ambiente, Educación, IDPAC, Mujer, Desarrollo Ec, Seguridad, Cultura, Salud y Hábitat, donde se realizaron encuestas presenciales y virtuales a diferentes grupos poblacionales de la ciudad. La entidad también crea espacios mediante la rendición de cuentas

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Deficiencia en el fortalecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del talento humano, así como en el menester de reforzar las herramientas e instrumentos de gestión, innovación, gestión del conocimiento y la seguridad y salud en el trabajo de los diferentes grupos de interés.

La Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP alineada con el <sup>3</sup>Propósito 5. Construir Bogotá - Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente, establecido en el Plan de Desarrollo 2020 -2024 <sup>3</sup>Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI, y con el Programa 57 <sup>3</sup>Gestión Pública Efectiva, donde se concreta la importancia de <sup>3</sup>Lograr una institucionalidad que articule acciones entre Bogotá y la Región. Construir agendas públicas integrales que promuevan el intercambio de saberes para generar bienes y servicios acordes con las necesidades de la ciudadanía. Hacer la gestión pública más transparente, moderna, innovadora y efectiva. Tomar decisiones basadas en datos, información y evidencia, haciendo uso de la tecnología y la transformación digital. Desarrollar estrategias de fortalecimiento de la gestión, la innovación, la creatividad, la gestión documental distrital y la apropiación de la memoria histórica (archivo). ¿ requiere orientar esfuerzos y recursos para el fortalecimiento institucional a través de la adquisición y mejora de la infraestructura tecnológica y la adecuación y fortalecimiento de la infraestructura física e instalaciones de la Unidad, con el ánimo de garantizar la continuidad de las operaciones y que permitan: a. la innovación de los procesos encaminados al servicio al ciudadano satisfaciendo las necesidades de los grupos de interés, b. generar una cultura de análisis de datos que oriente la toma de decisiones a partir de la evidencia mediante la puesta en marcha de un sistema integrado de información y c. garantizar la continuidad con la transparencia en la gestión de la entidad permitiendo el acceso a la información bajo los lineamientos de la política de Gobierno Abierto. Por otra parte, se necesita desarrollar alianzas que permitan crear cultura institucional de innovación, gestión del conocimiento, creatividad y pertenencia; así como, la construcción de la memoria institucional a disposición.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La misión de la UAESP se enmarca en garantizar a los 7.743.955 ciudadanos de la ciudad de Bogotá: "La prestación, coordinación, supervisión y control de los servicios de recolección, transporte, disposición final, reciclaje y aprovechamiento de residuos sólidos, la limpieza de vías y áreas públicas; los servicios funerarios en la infraestructura del Distrito y el servicio de alumbrado público". Para ello la entidad requiere orientar esfuerzos y recursos para el fortalecimiento institucional a través de la adquisición y mejora de la infraestructura tecnológica y la adecuación y



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 228 Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos  
 Proyecto 7628 Fortalecimiento efectivo en la gestión institucional Bogotá  
 Versión 37 del 16-ENERO-2023  
 Código BPIN 2020110010168

reforzamiento de la infraestructura física e instalaciones de la Unidad, con el ánimo de garantizar la continuidad de las operaciones. Por otra parte, se necesita desarrollar alianzas que permitan crear cultura institucional de innovación, gestión del conocimiento, creatividad y pertenencia; así como, la construcción de la memoria institucional a disposición de la Entidad, el Sector Hábitat, la Administración Distrital y los stakeholders, todo esto armonizado con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. De igual manera, se requiere reestructurar y reforzar la planta de personal, creando condiciones laborales óptimas, con las cuales los servidores de la entidad logren su desarrollo integral, el fortalecimiento de sus competencias y el aumento de su productividad laboral en pro de garantizar el cumplimiento de la misión institucional.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- Fortalecer y mantener efectivamente la infraestructura física, tecnológica y del talento humano, robusteciendo las herramientas e instrumentos de gestión, innovación, gestión del conocimiento y del SG-SST de los diferentes grupos de interés.

#### Objetivo(s) específico(s)

- Ejecutar 1(Un) estudio de cargas estructurales y reforzamiento estructural si así fuere, subsanando las necesidades que contribuyan a fortalecer y mantener la infraestructura física.
- Aumentar en al menos un 25% la capacidad en la arquitectura tecnológica, subsanando las necesidades que coadyuven a fortalecer y mantener la misma.
- Establecer e implementar 1(Un) patrón de procesos y actividades que aumenten el fortalecimiento organizacional de la unidad.

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Ejecutar	1.00	estudio	de cargas estructurales y reforzamiento estructural si así fuere, subsanando las necesidades que contribuyan a fortalecer y mantener la infraestructura física.
2	Aumentar al menos un	25.00	por ciento	la capacidad en la arquitectura tecnológica, subsanando las necesidades que coadyuven a fortalecer y mantener la misma.
3	Establecer e implementar	1.00	patron	de procesos y actividades que aumenten el fortalecimiento organizacional de la unidad.
4	Realizar el	100.00	por ciento	de los mantenimientos correctivos, preventivos, adecuaciones y reparaciones a que haya lugar para fortalecer la infraestructura física de las sedes administrativas de la UAESP

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2022

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Servicios de construcción	2,308	77	0	294	236	2,915
Dotacion	1,124	0	0	12	925	2,061
Servicio para la comunidad y personal	7,328	729	11,467	9,534	4,017	33,075
Otros bienes transportables	0	577	0	73	0	650
Productos metalicos y paquetes de software	0	2,016	1,296	2,046	0	5,358
Servicios generales	0	10	723	350	0	1,083
Servicios prestados a empresas	0	8,422	501	0	0	8,923
Muebles y enseres	0	0	335	2	0	337
Otros servicios	0	0	1,156	2,489	0	3,645



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 228 Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos  
 Proyecto 7628 Fortalecimiento efectivo en la gestión institucional Bogotá  
 Versión 37 del 16-ENERO-2023  
 Código BPIN 2020110010168

### 9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2022				HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
	2020	2021	2022	2023	2024	Total Proyecto
\$0	\$10,760	\$11,831	\$15,478	\$14,800	\$5,178	\$58,047

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	305	GRUPO ETARIO SIN DEFINIR
2021	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	305	305

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
 66 Entidad

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 DECRETO 1499 DE 2017 MIPG	FUNCION PUBLICA	31-12-2017
2 RESOLUCION 00242 DEL 2014 PIGA	UAESP	31-12-2014
3 CATALOGO DE PRODUCTOS	MGA	27-04-2020
4 ACUERDO 761 PDD NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTA DEL SIGLO XXI	CONCEJO DE BOGOTA	11-06-2020
5 ACTUALIZACION DEL PRIMER SEGUIMIENTO A UAESP SEPTIEMBRE Y POAI		30-09-2020
6 ACTUALIZACION DEL SEGUNDO SEGUIMIENTO UAESP A 31 DE DICIEMBRE 2020		31-12-2020
7 REPROGRAMACIÓN PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2021	UAESP	24-02-2021
8 ACTUALIZACIÓN DEL PRIMER SEGUIMIENTO A UAESP 31 DE MARZO 2021		31-03-2021
9 ACTUALIZACIÓN DEL SEGUNDO SEGUIMIENTO UAESP A JUNIO 2021		30-06-2021
10 ACTUALIZACION DEL TERCER SEGUIMIENTO A UAESP 30 DE SEPTIEMBRE 2021 Y CARGUE POAI 2022		30-09-2021
11 ACTUALIZACION DEL CUARTO SEGUIMIENTO A 31 DE DICIEMBRE 2021	UAESP	31-12-2021
12 PRMER SEGUIMIENTO TRIMESTRAL VIGENCIA 2022	UAESP	31-03-2022
13 SEGUNDO SEGUIMIENTO TRIMESTRAL VIGENCIA 2022	UAESP	30-06-2022
14 ACTUALIZACIÓN SEGUIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2022	UAESP	30-09-2022
15 ACTUALIZACIÓN SEGUIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2022	UAESP	31-12-2022



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 228 Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos  
Proyecto 7628 Fortalecimiento efectivo en la gestión institucional Bogotá  
Versión 37 del 16-ENERO-2023  
Código BPIN 2020110010168

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura ecológica principal - EEP  
Sistema de áreas protegidas del Distrito Capital

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de sedes administrativas

### 15. OBSERVACIONES

El proyecto tiene como alternativa de solución fortalecer la gestión administrativa de la entidad en todos sus componentes. Realizara un estudio de reforzamiento estructural y sera implementado de ser necesario, ademas de fortalecer la entidad en su arquitectura tecnologica y organizacional.

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre RUBÉN DARÍO PERILLA CÁRDENAS  
Area Subdirector Administrativo y financiero  
Cargo Subdirector  
Correo ruben.perilla@uaesp.gov.co  
Teléfono(s) 3580400

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

#### Sustentación:

En la formulación se tuvo en cuenta el marco normativo y se estructuró según los lineamientos del nuevo plan de desarrollo 2020-2024. Adicionalmente, el proyecto está alineado en el marco de la misionalidad de la entidad y puede operar de forma efectiva y transversalmente en toda la entidad.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre GERMAN GUILLERMO SANDOVAL PINZON  
Area OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Cargo JEFE DE OFICINA  
Correo german.sandoval@uaesp.gov.co  
Teléfono 3580400  
Fecha del concepto 11-JUN-2020

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proyecto fortalece la gestión administrativa de la entidad en todos sus componentes. Realizara un estudio de reforzamiento estructural y sera implementado de ser necesario, ademas de fortalecer la entidad en su arquitectura tecnologica y organizacional.